

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลตราด

ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖

วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ - ๑๖.๔๐ น.

ณ ห้องประชุมราชพฤกษ์ ชั้น ๕ อาคารเฉลิมพระเกียรติ โรงพยาบาลตราด

คณะกรรมการมาประชุม ๓๔ คน (ทั้งหมด ๔๐ คน)

|                    |                     |                                                                                                         |
|--------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑.นายสุชาติ        | ตันตินิรามย์        | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราด                                                                                |
| ๒.นายสุเมธ         | เถาหมอ              | รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/ด้านการเงินการคลัง/ประธาน<br>องค์กรแพทย์/ หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์ |
| ๓.นางอันธิกา       | กระวานิช            | รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล                                                                             |
| ๔.นายนิวัฒน์       | ดีหลาย              | รองผู้อำนวยการด้านปฐมภูมิ/หัวหน้ากลุ่มงานกุมารเวชกรรม                                                   |
| ๕.นางทัศนีย์       | จินตกานนท์          | รองผู้อำนวยการด้านวิจัยและพัฒนาวิชาการ/ประธานองค์กรแพทย์                                                |
| ๖.นายภัสกร         | กุลรัตน์            | รองผู้อำนวยการด้านยุทธศาสตร์/หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน                                            |
| ๗.นางสาวนิสาลักษณ์ | ศิริมงคลกิจ         | รองผู้อำนวยการด้านกิจกรรมพิเศษ/หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม                                                  |
| ๘.นายบุญเย็น       | หนูเล็ก             | รองผู้อำนวยการด้านสารสนเทศ/หัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม                                                     |
| ๙.นายธวัชชัย       | ไตรมิตรวิทยากุล     | รองผู้อำนวยการด้านคุณภาพ/รองผู้อำนวยการด้านพัสดุและ<br>โครงสร้างพื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์           |
| ๑๐.นายพนพล         | อรุณขจรศักดิ์       | รองผู้อำนวยการด้านบริการด้านหน้า                                                                        |
| ๑๑.นายประภาธร      | ชอบศิลป์            | หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรม                                                                                 |
| ๑๒.นางสาวสตรีรัตน์ | แก้วเยื้อง          | หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมสังคม/หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวเวชกรรม                                                 |
| ๑๓.นายสุกฤษฎ์      | ศรีอาริยะเมตตา      | หัวหน้ากลุ่มงานรังสีวิทยา                                                                               |
| ๑๔.นางสาวสุชินี    | เอี่ยมศิริพรรณรัตน์ | หัวหน้ากลุ่มงานสูติ-นรีเวชกรรม                                                                          |
| ๑๕.นายเชิดพงษ์     | พิมพ์อุบล           | หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู                                                                            |
| ๑๖.นายเอกวิทย์     | เตรียมกิจสวัสดิ์    | หัวหน้ากลุ่มงานนิติเวช                                                                                  |
| ๑๗.นางสมหมาย       | แก้วมหา             | ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาล                                                                                    |
| ๑๘.นางสาวกัณหา     | โกศลสมบัติ          | ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาล                                                                                    |
| ๑๙.นางสาวเพ็ญศรี   | เช่งนุเคราะห์       | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลชุมชน                                                                           |
| ๒๐.นางรุ่งพร       | เรืองอร่าม          | หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ                                                               |
| ๒๑.นางชลฤดี        | ศรประสิทธิ์         | หัวหน้ากลุ่มงานบัญชี                                                                                    |
| ๒๒.นางสาวอรุณศิลป์ | เนินสถาน            | หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล                                                                       |
| ๒๓.นางสาวศุภาวณี   | ทวิผล               | (แทน)หัวหน้ากลุ่มงานทรัพยากรบุคคล                                                                       |
| ๒๔.นายจรัญ         | สืบสอน              | หัวหน้ากลุ่มงานสุขศึกษา                                                                                 |

|                                     |                |                                                                                       |
|-------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ๒๕.นางศรีวรรณ                       | สังวรภรณ์      | หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ                                                           |
| ๒๖.นางพวงพิกุล                      | พรประสิทธิ์    | หัวหน้ากลุ่มงานสารสนเทศทางการแพทย์                                                    |
| ๒๗.นางจิรัฐ                         | สิทธิแพทย์     | หัวหน้ากลุ่มงานสังคมสงเคราะห์                                                         |
| ๒๘.นางสาวธารทิพย์                   | มุกดาเพชรรัตน์ | หัวหน้ากลุ่มงานพยาบาลวิทย์กายวิภาค/<br>หัวหน้ากลุ่มงานเทคนิคการแพทย์และพยาบาลคลินิก   |
| ๒๙.นางสาวพิศมัย                     | เอ็มโอช        | หัวหน้ากลุ่มงานการเงิน                                                                |
| ๓๐.นางสปีนงา                        | จารีกกลาง      | หัวหน้ากลุ่มงานโภชนศาสตร์                                                             |
| ๓๑.นางจันทนา                        | รูปสมวษ์       | หัวหน้ากลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์                                 |
| ๓๒.นางรัตยา                         | โพธิผลิ        | หัวหน้ากลุ่มงานพัสดุ                                                                  |
| ๓๓.นางอัญชลี                        | ศิริธนาศาสตร์  | หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป                                                           |
| ๓๔.นางภูษิตา                        | คุปติชญาณนท์   | หัวหน้าหมวดงานเลขานุการ                                                               |
| <b>ผู้ไม่มาประชุม จำนวน ๖ คน</b>    |                |                                                                                       |
| ๑.นายวิทยา                          | สุริโย         | รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์                                                            |
| ๒.นายพีรพัชร                        | รัตนสุนทร      | รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบบริการและสนับสนุน<br>บริการสุขภาพ/หัวหน้ากลุ่มงานอายุรกรรม |
| ๓.นางสาวสิริเลิศ                    | เลิศชนะกุล     | หัวหน้ากลุ่มงานจักษุวิทยา                                                             |
| ๔.นางสาวชนิดา                       | อนุวัธวิทย์    | หัวหน้ากลุ่มงานวิสัญญีวิทยา                                                           |
| ๕.นางสาวขวัญใจ                      | กำเนิดดี       | หัวหน้ากลุ่มงานโสต ศอ นาสิก/หัวหน้ากลุ่มงาน<br>การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก      |
| ๖.นายควรคิดณัฐธา                    | อรุณศรี        | หัวหน้ากลุ่มงานจิตเวชและยาเสพติด                                                      |
| <b>ผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน ๑ คน</b> |                |                                                                                       |
| ๑.นางสาวณัฐธยาน์ ณิชาวีรลยา         |                | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ                                                          |

เริ่มประชุมเวลา...

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น. นายสุชาติ ตันตินิรามัย ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราด ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมกล่าวเปิดประชุม ตามระเบียบวาระ ดังนี้

#### ระเบียบวาระก่อนการประชุม

- บุคลากรเข้าใหม่ ประจำเดือนมกราคม ๒๕๖๖ จำนวน ๑๑ คน แนะนำตัวต่อคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลตราด ซึ่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราดได้ให้โอวาทเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติราชการต่อไป

ที่ประชุม รับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ ๑ ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

- มีการพัฒนาระบบการส่งต่อผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง ภายใต้โครงการพัฒนาต้นแบบการเข้าถึงการรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองเชิงรุก พร้อมเปิดหน่วยรักษาอัมพาตเคลื่อนที่รถ Mobile Stroke Unit ในอนาคตจะมีการขยายผลการจัดระบบบริการโรคหลอดเลือดสมองให้กับพื้นที่อื่นๆ

- ความเห็นชอบตามที่กระทรวงสาธารณสุขเสนอในการปรับปรุงหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายเงินค่าตอบแทนฯ ฉบับที่ ๕ โดยเพิ่มค่าตอบแทนทุกวิชาชีพในการปฏิบัติงานลักษณะเป็นเวร หรือเป็นผลัด (OT) ขึ้นร้อยละ ๘ และเพิ่มค่าตอบแทนผลัดบ่ายหรือผลัดดึก เสมือนเป็น การปฏิบัติราชการในเวลาราชการปกติ ขึ้นร้อยละ ๕๐ และปรับเพิ่มรายการตำแหน่งวิชาชีพและสายงาน ที่ให้ได้รับค่าตอบแทน รวมทั้งกระทรวงการคลังได้เห็นชอบหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนฉบับที่ ๒, ๑๐, ๑๑ และ ๑๒ ในอัตราเดิม

- ร้อยละของบุคลากรสาธารณสุขที่ลงทะเบียนระบบหมอพร้อม DID ของจังหวัดตราด อยู่ที่ระดับ ๘๘.๓๑% ส่วนร้อยละของประชาชนยังถือว่าน้อยมาก สูงสุดอยู่ที่ระดับ ๔.๙๔% คือ เขตอำเภอบ่อไร่

- แนวทางการบริการให้ฉีดวัคซีนโควิด 19 สำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ วัคซีนที่ให้บริการ จะเป็นวัคซีนที่รัฐบาลไทยจัดหาให้เท่านั้น ได้แก่ Pfizer ค่าบริการวัคซีนเข็มละ ๑,๐๐๐ บาท และ Astrazeneca ค่าบริการวัคซีนเข็มละ ๘๐๐ บาท

- ผลการใช้จ่ายและเบิกจ่ายงบประมาณโรงพยาบาลตราด ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๖๖ มีดังนี้

- งบลงทุน มียอดใช้จ่าย ร้อยละ ๒๗.๙๖% ยอดเบิกจ่ายร้อยละ ๗.๔๖%

- งบดำเนินงาน มียอดใช้จ่าย ร้อยละ ๙๔.๐๔% ยอดเบิกจ่ายร้อยละ ๙๔.๐๔%

- ความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มีภาพรวมการเบิกจ่าย ร้อยละ ๑๖.๖๗% และยอดใช้จ่ายรวม PO ร้อยละ ๓๓.๕๘% รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๑)

ที่ประชุม รับทราบ

#### ๑.๒ เรื่องแจ้งจากรองผู้อำนวยการ

##### ๑.๒.๑ รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๒ รองผู้อำนวยการ...

**๑.๒.๒ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร**

นายสุเมธฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

๑) รายงานการรับเงินบริจาคประจำเดือน มกราคม ๒๕๖๖ มีผู้บริจาคเงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น ๓,๓๑๒,๙๘๘.๕๐ บาท (สามล้านสามแสนหนึ่งหมื่นสองพันเก้าร้อยแปดสิบแปดบาทห้าสิบบาทสตางค์)

๒) รายงานผู้บริจาคเงินคงเหลือ ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖ ดังนี้

- เงินบริจาคมีวัตถุประสงค์เฉพาะ ๑๘ ประเภท เป็นจำนวนเงิน ๙,๗๖๒,๐๒๐.๘๖ บาท (ใช้ได้ตามวัตถุประสงค์เท่านั้น)

- เงินบริจาคครุภัณฑ์การแพทย์ไม่ระบุรายการ จำนวนเงิน ๑,๖๐๘,๒๑๑.๗๗ บาท (สามารถจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ต่างๆ ได้)

- เงินบริจาคไม่ระบุวัตถุประสงค์ จำนวนเงิน ๓,๔๖๙,๔๗๔.๖๓ บาท (ใช้ได้ตามมติคณะกรรมการบริหารเงินบริจาคและทรัพย์สินบริจาค)

ยอดเงินคงเหลือ ๑๔,๘๓๙,๗๐๗.๒๖ บาท (สิบสี่ล้านแปดแสนสามหมื่นเก้าพันเจ็ดร้อยเจ็ดบาทยี่สิบหกสตางค์ รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๒)

๓) การปรับปรุงทางเดินเชื่อมส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างช่างประเมินราคาทำกันซึม

๔) ย้ายศูนย์ส่งกลอง จากเดิมอยู่ที่ห้องผ่าตัด ย้ายไปอยู่ชั้น ๔ อาคารอุบัติเหตุฯ ห้องทำงานเดิมของงานเวชระเบียนใน

๕) ย้ายงานเวชระเบียนไปอยู่ที่ชั้นบนของอาคารสงฆ์เจริญ

ที่ประชุม รับทราบ

**๑.๒.๓ รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล**

นางอัมรินทร์ฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

ปรับพื้นที่การให้บริการ ดังนี้

๑) ย้ายหอผู้ป่วยจิตเวช ไปอยู่ที่หอผู้ป่วยหูดอกมูก ชั้น ๓ เพื่อคืนพื้นที่ให้หอผู้ป่วยอายุรกรรมชาย คาดว่าจะเปิดให้บริการได้จำนวน ๒๔ เตียง ในวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๖

๒) ย้ายหอผู้ป่วยศัลยกรรมกระดูกไปอยู่ที่ชั้น ๕ อาคารเอ็กซเรย์ฯ และใช้พื้นที่เดิมของหอผู้ป่วยศัลยกรรมกระดูกเป็นหอผู้ป่วยอายุรกรรมหญิง ๒

๓) ห้องพิเศษศัลยกรรมกระดูก เปลี่ยนเป็นห้องแยกโรค

๔) การปรับปรุงห้องอุบัติเหตุฉุกเฉิน อาจต้องแบ่งโซนในการดูแลผู้ป่วย

ที่ประชุม รับทราบ

**๑.๒.๔ รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบบริการและสนับสนุนบริการสุขภาพ**

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๕ รองผู้อำนวยการด้านปฐมนุญมิ

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๖ รองผู้อำนวยการด้านยุทธศาสตร์

นายภาสกรฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

๑) รายงานการขอจัดซื้อ/จัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กลุ่มงานยุทธศาสตร์

- จำนวนตามแผนการขอจัดซื้อ/จัดจ้าง ๑๘๙ รายการ

- ยอดการจัดซื้อ/จัดจ้างทั้งหมด ๘๒ รายการ

- คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๓๙ รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๓)

๒) สรุปข้อเสนอแนะจากการตรวจราชการและนิเทศงาน รอบที่ ๑

๒.๑) การเตรียมบทบาท ของ สสอ. และทักษะที่จำเป็นต้องพัฒนา

ภายใต้นโยบายการถ่ายโอนภารกิจของ รพ.สต.

๒.๒) เร่งรัดการคัดกรองสุขภาพผู้สูงอายุ ให้ได้ในไตรมาส ๑

๒.๓) เร่งรัดการคัดกรอง NCD และการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมภายในไตรมาส ๓

๒.๔) การรายงานเหตุการณ์ DCIRs ให้มีทีม และรายงานให้รวดเร็ว

๒.๕) Digital Health

- เร่งรัด หมอพร้อม DID ให้เพิ่มขึ้น โดยปรับรูปแบบให้เข้าถึงในชุมชน

- ศึกษารูปแบบการใช้ Telemedicine รองรับการผลิตค่าบริการจาก สปสช.

- การพัฒนาบริการ Telemedicine เพื่อลดแออัด ลดการรอคอย อาจใช้รูปแบบ

Clinic online ในกลุ่มป่วยเรื้อรังอาการคงที่

๒.๖) กรณีมารดาตายในปีที่ผ่านมา ให้วิเคราะห์สาเหตุและนำสู่การแก้ไข  
ตามสาเหตุ เพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ

๒.๗) วิเคราะห์การตายของมะเร็งตับ ที่พบสูงในจังหวัดตราด ให้มีข้อมูล  
ที่ชัดเจนขึ้นรวมถึงค้นหาสาเหตุการตาย เพื่อสู่การแก้ไข

๒.๘) เฝ้าระวังการฆ่าตัวตายในกลุ่มวัยรุ่น

๒.๙) ติดตามการเข้าถึงยาเม็ดเสริมธาตุเหล็ก และภาวะซีดในเด็กวัยเรียน

๒.๑๐) ติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย EMS

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๗ รองผู้อำนวยการด้านบริการด้านหน้า

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๘ รองผู้อำนวยการ...

๑.๒.๘ รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาคุณภาพ/รองผู้อำนวยการด้านพัสดุและ  
โครงสร้างพื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์

นายรัชชัยฯ มอบหมายให้นางรัตยาฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

๑) รายการงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

- ๑.๑) เครื่องรักษาโรคตาด้วยแสงเลเซอร์แย็ก ตรวจรับวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๕
- ๑.๒) ตู้อบทารกแรกเกิด (Infant incubator) ๓ เครื่อง ตรวจรับวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๕
- ๑.๓) ยูนิตทำฟัน คณะกรรมการตรวจรับพัสดุพิจารณาบอกเลิกสัญญา
- ๑.๔) เครื่องฟังเสียงหัวใจทารกในครรภ์ ผู้ขายยินดีเสียค่าปรับเกินอัตรา

ร้อยละ ๑๐ และนัดส่งมอบวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๖

- ๑.๕) เครื่องอบฆ่าเชื้อด้วยไอน้ำ ตรวจรับวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๕

๒) รายการงบจัดสรรเงินกันเขต ๖ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๒.๑) ชุดครุภัณฑ์ระบบแพทย์ทางไกลสำหรับดูแลประชาชน (Primary Care Monitoring) ผู้ขายส่งมอบพัสดุวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ อยู่ระหว่างตรวจรับ

๒.๒) รถพยาบาลพร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิตขั้นสูง มาตรฐานความปลอดภัย 10 G พร้อมติดตั้งระบบฟอกอากาศพร้อมกรองอากาศด้วยHepa นัดส่งมอบวันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ครบกำหนด ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๖ (กำหนดส่งมอบ ๑๒๐ วัน)

๒.๓) ตู้อบทารกแรกเกิดชนิดเปิดทำหัตถการได้ (Hybrid Infant Incubator) ตรวจรับวันที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

๒.๔) ชุดมอเตอร์เจาะตัดและคว้านกระดูกระบบแบตเตอรี่ เสนอสัญญาวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

๓) รายงานความก้าวหน้าการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๗ รายการ ดังนี้

๓.๑) เครื่องตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงความถี่สูงชนิด ๔ มิติ เสนอราคา ๕,๙๙๙,๐๐๐ บาท เสนอสัญญาซื้อขายวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

๓.๒) เครื่องนั่งฆ่าเชื้อจุลินทรีย์ด้วยไอน้ำระบบอัตโนมัติขนาดไม่น้อยกว่า ๘๙๐ ลิตร ชนิด ๒ ประตู เสนอประกาศผู้ชนะ บริษัท เกททีเก (ไทยแลนด์) จำกัด เสนอราคา ๕,๗๔๐,๐๐๐ บาท

๓.๓) เครื่องเอกซเรย์ฟลูโอโรสโคปเคลื่อนที่แบบซีอาร์เอ็ม กำลังไม่น้อยกว่า ๑๕ kw ราคา ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท กำหนดส่งมอบวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ (กำหนดส่งมอบ ๑๘๐ วัน)

๓.๔) เครื่องผ่าตัดตัดอวัยวะด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง ราคา ๒,๕๘๐,๐๐๐ บาท ตรวจรับแล้ว ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

๓.๕) เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพ ๖ พารามิเตอร์ ระบบรวมศูนย์ ไม่น้อยกว่า ๔ เตียง ราคา ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท ตรวจรับแล้ว ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๕

๓.๖) เครื่องช่วยหายใจชนิดควบคุมด้วยปริมาตรและความดันขนาดกลาง ราคา ๘๐๐,๐๐๐ บาท ตรวจรับแล้ว ๑ ธันวาคม ๒๕๖๕

๓.๗) อาคารพักเจ้าหน้าที่ ๙๖ ห้อง เป็นอาคาร คสล.๗ ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ ๓,๙๐๘ ตารางเมตร จำนวนเงิน ๗๒,๙๖๐,๘๐๐ สัญญาเริ่มต้นวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ สิ้นสุดสัญญาวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๗ วงเงิน ๕๘,๘๐๐,๐๐๐ บาท รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๔)

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๙ รองผู้อำนวยการ...

**๑.๒.๙ รองผู้อำนวยการด้านสารสนเทศ**

**นายบุญเย็นฯ** แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

การยืนยันตัวตนในระบบหมอพร้อม DID เจ้าหน้าที่มีการยืนยันตัวตนได้ตามเกณฑ์ แต่ส่วนของประชาชนยังไม่ผ่านเกณฑ์  
ที่ประชุม รับทราบ

**๑.๒.๑๐ รองผู้อำนวยการด้านกิจกรรมพิเศษ/เลขาที่มำโรงพยาบาลตราด**

**นางสาวนิสาลักษณ์ฯ** แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

๑) การพิจารณาที่ตั้งของอาคารเภสัชกรรม ๔ ชั้น งบประมาณ ๔๐ ล้านบาท  
พิจารณาใช้บริเวณโรงอาหารเดิมหลังโรงครัว สร้างเป็นอาคาร ๔ ชั้น เป็นอาคารคลังยา และเมื่อคลังเภสัชกรรมย้ายไป พื้นที่เดิมจะใช้เป็นสำนักงานของกลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานฯ

๒) การขยายพื้นที่กลุ่มงานเภสัชกรรมและห้องตรวจตา ซึ่งห้องตรวจตาขอขยายพื้นที่ออก ไปอีก ๒ ล็อก และกลุ่มงานเภสัชกรรมขยายพื้นที่จำนวน ๑ ล็อก รวมทั้งจะใช้บริเวณชั้น ๕ อาคารพัสดุ เป็นสำนักงานเนื่องจากในห้องจ่ายยามีความแออัด

๓) พื้นที่สวนหย่อมบริเวณหน้าหอผู้ป่วยศัลยกรรมกระดูก จะใช้เป็นที่จอดรถของคนไข้และญาติ โดยนำโต๊ะ เก้าอี้ ไปตั้งให้ใช้บริการ  
ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑ /๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๖

ที่ประชุม มีมติรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑ /๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๖

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๖

**๓.๑ ปัญหาอุปสรรค การเก็บค่ายานอกบัญชียาหลักแห่งชาติ สิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า**

**นายบุญเย็นฯ** แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

จากการดำเนินการ ๑ เดือนที่ผ่านมา อยู่ระหว่างนำยานอกบัญชียาหลักที่ราคาไม่แพงมากเข้ามาในบัญชียานอกบัญชีของโรงพยาบาล เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ป่วยสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า สำหรับปัญหาอุปสรรคต่างๆอยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลเพื่อนำมาเสนอในที่ประชุมครั้งต่อไป

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

**๔.๑ แบบแปลนตำแหน่งผังก่อสร้างคลองระบายน้ำสาธารณะ**

**นายรัชชัยฯ** นำเสนอข้อมูลเพื่อขอความเห็นชอบ ดังนี้

สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดตราด ได้เสนอแบบแปลนตำแหน่งผังก่อสร้างคลองระบายน้ำสาธารณะมาหลายรูปแบบ จึงขอสรุปให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

-ด้านที่ติดกับแนวรั้วของโรงพยาบาล มีความกว้างขนาด ๖ เมตร และมีสะพานข้ามพื้นที่เก่าและใหม่ของโรงพยาบาล

- ด้านที่ติดกับแนวรั้วของเอกชน มีความกว้าง ขนาด ๔ เมตร

- ส่วนที่ถัดไปจากพื้นที่ของโรงพยาบาล มีความกว้าง ๖-๘ เมตร

ซึ่งตามแบบดังกล่าว จะเป็นประโยชน์กับทางราชการที่ไม่ต้องใช้งบประมาณเพื่อก่อสร้างสะพานข้ามจากพื้นที่เก่า และพื้นที่ใหม่ตามที่น่าเข้าแผนไว้ (เอกสารหมายเลข ๕)

ที่ประชุม...

ที่ประชุม รับทราบ มีมติเห็นชอบ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเพื่อทราบ

#### ๕.๑ รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง

นางชลฤดีฯ นำเสนอสถานการณ์การเงินการคลังให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้  
สรุปสถานการณ์การเงินการคลังในการประชุมประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

๑) ภาวะวิกฤตทางการเงิน ประจำเดือน มกราคม ๒๕๖๖

-วิกฤตการเงิน ระดับ ๐ Cash Ratio = ๒.๒๖ Quick Ratio = ๓.๐๙ Current Ratio = ๓.๒๔ NWC=ทุนสำรองสุทธิ ๔๑๒.๖๕ ล้านบาท (สินทรัพย์หมุนเวียน ๕๙๗.๒๑ ล้านบาท-หนี้สินหมุนเวียน ๑๘๔.๕๖ ล้านบาท) ผลประกอบการ NI กำไรสะสม ๑๙.๐๑ ล้านบาท EBITDA ๔๑.๒๗ ล้านบาท

๒) เปรียบเทียบเงินบำรุงคงเหลือ ณ วันสิ้นเดือน มกราคม ๒๕๖๖ = ๔๑๗.๐๕ ล้านบาท  
เจ้าหนี้และเงินรับฝากรวม ๑๘๔.๕๖ ล้านบาท เงินบำรุงปลดภาระ ๒๓๒.๔๙ ล้านบาท

๓) ระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลกรมบัญชีกลาง = ๗๘ วัน (เกณฑ์ ๖๐ วัน)  
ระยะเวลาย่อยชำระหนี้เจ้าหนี้ = ๘๙ วัน (เกณฑ์ ๙๐ วัน)

๔) วิเคราะห์แผน Planfin ประจำปี ๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕-มกราคม ๒๕๖๖) หน่วย : ล้านบาท

|                                         | แผนทั้งปี | แผน ๔ เดือน<br>(ต.ค.-ม.ค.๖๖) | ผล ๔ เดือน<br>(ต.ค.-ม.ค.๖๖) | ผลต่าง | ร้อยละ<br>(ผลต่าง) |
|-----------------------------------------|-----------|------------------------------|-----------------------------|--------|--------------------|
| ๑. รายได้                               | ๙๒๗.๔๘    | ๓๐๙.๑๖                       | ๓๙๗.๗๑                      | ๘๘.๕๕  | ๒๘.๖๔              |
| ๒. ค่าใช้จ่าย                           | ๙๔๗.๖๑    | ๓๑๕.๘๖                       | ๓๗๘.๖๙                      | ๖๒.๘๒  | ๑๙.๘๙              |
| ๓. ส่วนต่างรายได้<br>หักค่าใช้จ่าย (NI) | -๒๐.๑๓    | -๖.๗๐                        | ๑๙.๐๒                       | ๒๕.๗๒  | ๓๘๓.๔๖             |
| ๔. EBITDA                               | ๗.๒๓      | ๒.๔๑                         | ๔๑.๒๗                       | ๓๘.๘๖  | ๑,๖๑๑.๙๙           |

วิเคราะห์รายได้...



-วิเคราะห์รายได้รวมสูงกว่าแผน ร้อยละ ๒๘.๖๔

รายได้ที่สูงกว่าแผน คือ

๑. รายได้อื่น

๒. รายได้ UC

๓. รายได้ประกันสังคม

รายได้ที่ต่ำกว่าแผน คือ

๑. รายได้งบประมาณ

๒. รายได้จาก EMS

๓. รายได้เบิกต้นสังกัด

-วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายสูงกว่าแผน ร้อยละ ๑๙.๘๙

รายจ่ายที่สูงกว่าแผน คือ

๑. ต้นทุนวัสดุทันตกรรม

๒. ค่าใช้จ่ายบุคลากร

๓. ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์

รายจ่ายต่ำกว่าแผน คือ

๑. ค่าใช้จ่ายอื่น

๒. หนี้สูญและสงสัยจะสูญ

๓. ค่าใช้สอย

๕) เปรียบเทียบแผนรับ - จ่ายเงินบำรุง ประจำปี ๒๕๖๖ (ตุลาคม-มกราคม ๒๕๖๖) หน่วย: ล้านบาท

|            | แผนทั้งปี | แผน ๔ เดือน<br>(ต.ค.-ม.ค.๖๖) | เป้าหมาย<br>ร้อยละ/<br>แผนทั้งปี | ผล ๔ เดือน<br>(ต.ค.-ม.ค.๖๖) | ผลร้อยละ/แผน<br>ทั้งปี |
|------------|-----------|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| ๑. รายรับ  | ๔๖๒       | ๑๕๔.๑๘                       | ๓๓.๓๓                            | ๒๔๑.๑๗                      | ๕๒.๑๔                  |
| ๒. รายจ่าย | ๕๓๐       | ๑๗๖.๙๓                       | ๓๓.๓๓                            | ๑๗๔.๒๙                      | ๓๒.๘๓                  |

- เปรียบเทียบแผนรายรับ เฉลี่ยเดือนละ ๓๘,๕๔๕,๕๔๓.๔๔ บาท รายรับจริงเฉลี่ยเดือนละ ๖๐,๒๙๔,๑๕๙.๔๙ บาท

- เปรียบเทียบแผนรายจ่าย เฉลี่ยเดือนละ ๔๔,๒๓๓,๙๒๙.๔๒ บาท รายจ่ายเฉลี่ยเดือนละ ๔๓,๕๗๒,๘๔๗.๑๙ บาท รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๖)

ที่ประชุม รับทราบ

**๕.๒ รายงานเรียกเก็บลูกหนี้ ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖**

**นางศรีวรรณฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้**

- ลูกหนี้คงเหลือ ปิงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ (OP-IP) รวม ๖๘,๘๒๑,๑๕๖.๓๘ บาท (ทกลีบแปดล้านแปดแสนสองหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยห้าสิบกบาทสามสิบแปดสตางค์)
- ลูกหนี้คงเหลือปิงบประมาณ ๒๕๖๖ รวม ๑๔๓,๕๐๓,๕๐๐.๙๔ บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านห้าแสนสามพันห้าร้อยเก้าสิบลีสตางค์)
- ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปิงบประมาณ ๒๕๖๖ คงเหลือ ๗๔,๖๘๒,๓๔๔.๕๖ บาท (เจ็ดสิบลีล้านหกแสนแปดหมื่นสองพันสามร้อยสี่สิบลีบาทห้าสิบลีหกสตางค์) รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๗)

**๕.๓ เรื่องแจ้งจากกลุ่มงาน**

**๕.๓.๑ การบริหารสถานการณ์โควิด 19**

**นายจรรย์ฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้**

- ๑) สถานการณ์อำเภอเมือง ยอดสะสมตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - ปัจจุบัน จำนวน ๑,๔๐๓ คน (ในเขตเทศบาล ๒๑๕ คน นอกเขตเทศบาล ๑,๑๘๘ คน) สะสมตั้งแต่เดือนมกราคม ๒๕๖๓ - ปัจจุบัน จำนวน ๒๗,๑๖๒ คน
  - ๒) จังหวัดตราด สะสมตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - ปัจจุบัน จำนวน ๑,๗๔๑ คน สะสมตั้งแต่มกราคม ๒๕๖๓ - ปัจจุบัน จำนวน ๖๓,๖๓๔ คน
  - ๓) สถานการณ์จำนวนผู้ติดเชื้อไวรัสโควิด 19 อำเภอเมืองตราด
    - เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ จำนวน ๓๑ ราย
    - เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๕ จำนวน ๔๖ ราย
    - เดือนธันวาคม ๒๕๖๕ จำนวน ๓๙ ราย
    - เดือนมกราคม ๒๕๖๖ จำนวน ๘ ราย
    - เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ จำนวน ๓ ราย
    - อัตราป่วยตาย ร้อยละ ๖.๐๕
  - ๔) สถานการณ์การฉีดวัคซีนโควิด 19 อำเภอเมืองตราด
    - ความครอบคลุมการได้รับวัคซีนโควิด 19 กลุ่มเป้าหมายหลัก ของอำเภอเมือง แบ่งเป็น กลุ่ม ๖๐๘ เด็กอายุ ๖ เดือน - ๔ ปี กลุ่มเด็กอายุ ๕-๑๑ ปี และนักเรียนอายุ ๑๒ - ๑๗ ปี
    - แผนเชิงรุกประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ออกให้บริการทุกวันราชการ
- รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๘)
- ที่ประชุม รับทราบ**

**๕.๓.๒ เรื่องแจ้งจากกลุ่มงานทรัพยากรบุคคล**

นางสาวศุภวณีย์ฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

**๑) การดำเนินงานบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM)**

๑.๑) มีแผนปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการพิเศษ

กรณีตำแหน่งระดับหัวหน้ากลุ่มงาน ดังนี้

- งานเวชปฏิบัติครอบครัวและชุมชนฯ กลุ่มงานเวชกรรมสังคม

- กลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยจิตเวช กลุ่มการพยาบาล

- กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล กลุ่มการพยาบาล

กรณีตำแหน่งระดับผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์ คนที่ ๑

- กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล กลุ่มการพยาบาล

๑.๒) ขอบทุนการศึกษาพยาบาลวิชาชีพนอกสถาบันพระบรมราชชนกปี ๒๕๖๖-๒๕๖๗

๑) ขออนุมัติทุนการศึกษาพยาบาลวิชาชีพชั้นปีที่ ๔ สำเร็จการศึกษา

ในปี ๒๕๖๖ จำนวน ๒๗ ทุน ๆ ละ ๔๕,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๑,๒๑๕,๐๐๐ บาท ดังนี้

- ทุนพยาบาลวิชาชีพ(มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี) อนุมัติ จำนวน ๑๒ ทุน

- ทุนพยาบาลวิชาชีพ(วิทยาลัยนานาชาติเซนต์เทเรซา) ขออนุมัติเพิ่ม ๑๕ ทุน

๒) ขออนุมัติทุนการศึกษาพยาบาลวิชาชีพ ชั้นปีที่ ๔ สำเร็จการศึกษา

ในปี ๒๕๖๗ จำนวน ๑๘ ทุน ๆ ละ ๔๕,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๘๑๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

- ทุนพยาบาลวิชาชีพ(มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี)ขออนุมัติเพิ่ม ๑๘ ทุน

๒) ขอรับเงินพิเศษสำหรับแพทย์ ทันตแพทย์ และเภสัชกรฯ โดยไม่ทำวชนปฏิบัติส่วนตัว

- ขอยกเลิกสัญญาฯ จำนวน ๓ ราย ดังนี้

๑) นายเดชภณ ภัทรวรรณ ตำแหน่ง นายแพทย์ชำนาญการ

๒) นางสาวจิราวรรณ ทรงชุ่มสาย ตำแหน่ง นายแพทย์ชำนาญการ

๓) นางสาวอัจฉริยา ศุจิจันทร์ ตำแหน่ง นายแพทย์ชำนาญการ

- ขอต้อสัญญาฯ จำนวน ๒ ราย ดังนี้

๑) นางทัศนีย์ จินตกานนท์ ตำแหน่ง นายแพทย์เชี่ยวชาญ

๒) นายจตุธรรม จตุรศีล ตำแหน่ง นายแพทย์ปฏิบัติการ

รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๙)

ที่ประชุม รับทราบ

**๕.๓.๓ เรื่องแจ้งจากกลุ่มงานการเงิน**

นางสาวพิศมัยฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

ข้อบังคับกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานให้กับหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๖ และหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการจ่ายเงินค่าตอบแทนแนบท้ายข้อบังคับกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานให้กับหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข (ฉบับที่ ๕) พ.ศ.๒๕๕๒ หากวิชาชีพใดได้รับค่าตอบแทนที่สูงกว่าข้อบังคับนี้ ให้ใช้อัตราเดิม กรณีได้รับค่าตอบแทนต่ำกว่าให้ใช้อัตราตามข้อบังคับนี้ ทั้งนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

ที่ประชุม รับทราบ

๕.๓.๔ ติดตาม...

๕.๓.๕ ติดตามความก้าวหน้าของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ จัดสรรงบประมาณประจำปี  
พ.ศ.๒๕๖๖ งบดำเนินงาน/เงินอุดหนุน ประจำปีเดือนมกราคม ๒๕๖๖

นางสาวพิศมัยฯ นำเสนอให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

นำเสนอความก้าวหน้าของการดำเนินการ ติดตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี  
พ.ศ. ๒๕๖๖ หมวดงบดำเนินงาน/เงินอุดหนุน ประจำปีเดือนมกราคม ๒๕๖๖ รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๑๑)  
ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

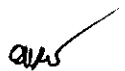
ที่ประชุม รับทราบ

เนื่องจากไม่มีผู้ใดเสนอเรื่องอื่นๆ ประธานจึงกล่าวปิดประชุม

เลิกประชุมเวลา ๑๖.๔๐ น.

  
(นางสาวณัฐยาน์ นิชาวีรลยา)  
ผู้จัดรายงานการประชุม





ทราบ



(นายวิทยา สุริโย)  
รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราด