

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลตราด

ครั้งที่ ๙/๘๕๖๔

วันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๖.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมราชพฤกษ์ ชั้น ๕ อาคารเฉลิมพระเกียรติ โรงพยาบาลตราด

คณะกรรมการประชุม ๓๑ คน (ทั้งหมด ๓๑ คน)

๑.นายสุชาติ	ตันตินิรามัย	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราด
๒.นายวิทยา	สุริยะ	รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์
๓.นายสุเมธ	ເຄາມໂອ	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร/ด้านการเงินการคลัง/ประธาน องค์กรแพทย์/ หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรมอโรมोโรบ็อกส์
๔.นางอันธิกา	คงราวนันช	รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล
๕.นายนิวัฒน์	ดีหลาย	รองผู้อำนวยการด้านปฐมภูมิ/หัวหน้ากลุ่มงานกุมารเวชกรรม
๖.นางทัศนีย์	จินตakananท	รองผู้อำนวยการด้านวิจัยและพัฒนาวิชาการ
๗.นายภัสสร	กุลรัตน์	รองผู้อำนวยการด้านยุทธศาสตร์/หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน
๘.นายบุญเย็น	หนูเล็ก	รองผู้อำนวยการด้านสารสนเทศ/หัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม
๙.นายธวัชชัย	ไตรมิตรวิทยากุล	รองผู้อำนวยการด้านคุณภาพ/รองผู้อำนวยการด้านพัสดุและ โครงการพื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์
๑๐.นายประภาธร	ชอบศิลป์	หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรม
๑๑.นางสาวสตรีรัตน์	แก้วเยี้ยง	หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมสังคม/หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวเวชกรรม
๑๒.นายสุกฤษฎี	ศรีอาริยะเมตตา	หัวหน้ากลุ่มงานรังสีวิทยา
๑๓.นางสาวสุขนิช	เอี่ยมศิริพรรัตน์	หัวหน้ากลุ่มงานสูติ-นรีเวชกรรม
๑๔.นายเชิดพงษ์	พิมพ์อุบล	หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมพื้นฟู
๑๕.นางสาวกัณฑा	โภคสมบัติ	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาล
๑๖.นางสมหมาย	แก้วมหา	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาล
๑๗.นางสาวเพ็ญศรี	เข็งนุเคราะห์	หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลชุมชน
๑๘.นางรุ่งพร	เรืองอร่าม	หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ
๑๙.นางชลฤที	ศรีประสิทธิ์	หัวหน้ากลุ่มงานบัญชี
๒๐.นางสาวอรุณศิลป์	เนินสถาน	หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล
๒๑.นางสาวรัชฎณิตย์	นาคสินธุ	หัวหน้ากลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
๒๒.นายลักษพล	ลี้มคงนาวา	(แทน)หัวหน้ากลุ่มงานสุขศึกษา
๒๓.นางศรีวรรณ	สังวรกรณ์	หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ

๒๔.นางพวงพิกุล	พรประสิทธิ์	หัวหน้ากลุ่มงานสารสนเทศทางการแพทย์
๒๕.นางสาวธารทิพย์	มุกดาเพชรรัตน์	หัวหน้ากลุ่มงานพยาธิวิทยาภัยวิภาค/หัวหน้ากลุ่มงานเทคโนโลยีการแพทย์และพยาธิวิทยาคลินิก
๒๖.นางสาวพิศมัย	เอมไอช	หัวหน้ากลุ่มงานการเงิน
๒๗. นางสปันงา	Jarvis กฤษณะ	หัวหน้ากลุ่มงานโภชนาศาสตร์
๒๘. นางจันทน์	รูปสมวงศ์	หัวหน้ากลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์
๒๙. นางรัตยา	โพธิผลิ	หัวหน้ากลุ่มงานพัสดุ
๓๐. นางอัญชลี	ศิริชนศาตร์	หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป
๓๑. นางภูษิตา	คุปติชญาณนท์	หัวหน้าหมวดงานเลขานุการ
ผู้ไม่มาประชุม จำนวน ๘ คน		
๑.นายพีรพัชร	รัตนสุนทร	รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบบริการและสนับสนุน บริการสุขภาพ/หัวหน้ากลุ่มงานอายุรกรรม
๒.นางสาวนิสาลักษณ์	ศิริมงคลกิจ	รองผู้อำนวยการด้านกิจกรรมพิเศษ/หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม
๓.นายนพพล	อรุณธรศักดิ์	รองผู้อำนวยการด้านบริการด้านหน้า
๔.นางสาวสุขนาก	ปัจมินทกุล	หัวหน้ากลุ่มงานจิตเวชและยาสเปติด
๕.นางสาวสิริเดศ	เลิศชวนะกุล	หัวหน้ากลุ่มงานจักษุวิทยา
๖.นางสาวชนิดา	อนุรัตน์วิทย์	หัวหน้ากลุ่มงานวิสัญญีวิทยา
๗.นางสาวชรัสฎาใจ	กำเนิดดี	หัวหน้ากลุ่มงานโสต ศอ นาสิก/หัวหน้ากลุ่มงาน การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก
๘.นางจิรภรณ์	สิทธิแพทย์	หัวหน้ากลุ่มงานสังคมสงเคราะห์

เริ่มประชุมเวลา...

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น. นายสุชาติ ตันตินิรามัย ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราราด ทำหน้าที่ประธาน ในที่ประชุมกล่าวเปิดประชุม ตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระก่อนการประชุม

- บุคลากรเข้าใหม่ประจำเดือนกันยายน ๒๕๖๕ จำนวน ๕ คน แนะนำตัวต่อ
คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลตราราด ซึ่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลได้ให้เวลาเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติราชการต่อไป

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑ ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

๑.๑ ผู้อำนวยการมอบนโยบาย โดยยืนยันนโยบายกระตุ้นสร้างสุขและปลัดกระทรวงสาธารณสุขเป็นหลักในการบริหารงาน

- นโยบายรัฐมนตรีกระตุ้นสร้างสุข ปี ๒๕๖๖ “ คนไทยสุขภาพดี เศรษฐกิจมั่นคง ”(Health for Wealth) ประชาชนแข็งแรง เศรษฐกิจไทยเข้มแข็ง ประเทศไทยแข็งแรง ”

- ๑) ประชาชนเข้าถึงระบบบริการได้มากขึ้น
- ๒) ยกระดับการเสริมสร้างสุขภาพเพื่อคนไทยเข้มแข็ง
- ๓) ผู้สูงอายุต้องได้รับการดูแลอย่างเป็นระบบและทั่วถึง
- ๔) นำสุขภาพขับเคลื่อนเศรษฐกิจ
- ๕) ข้อมูลสุขภาพเป็นของประชาชนเพื่อประชาชน

- นโยบายและทิศทางของปลัดกระทรวงสาธารณสุข “ สุขภาพคนไทย เพื่อสุขภาพประเทศไทย ” หลักปฏิบัติในการทำงาน “ ททท ”

- ท ทำทันที
- ท ทำต่อเนื่อง
- ท ทำเพื่อพัฒนา

แผนพัฒนาโรงพยาบาลตราราด ปี ๒๕๖๖-๒๕๗๐

- ๑) Good Primary Care and Health Network
- ๒) Good Medical Service
- ๓) Good Personnel and Good Culture
- ๔) Good Financial
- ๕) Good Governance
- ๖) Good Digital and Innovation

๑.๒ คำสั่งโรงพยาบาลตราราด

- แต่งตั้งนางทัศนีย์ จินตกานนท์ เป็นรองผู้อำนวยการด้านวิจัยและพัฒนาวิชาการ

- แต่งตั้งกรรมการชุดต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล กรรมการทีมนำ (Lead Team) จะได้แจ้งเวียนให้ทราบต่อไป

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๑ รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

นายวิทยา นำเสนอให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

จากที่ประชุมคณะกรรมการประสานงานสาธารณสุขระดับจังหวัด (คปสจ.) จังหวัดตราด

ครั้งที่ ๘๗๕๙๕ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๕ ณ ห้องประชุมพloyเดนค่า สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดตราด

- การประกาศยกเลิกโรค COVID 19 ให้เป็นโรคที่ต้องเฝ้าระวัง

- การปรับเพิ่มอัตราค่าตอบแทนนอกเวลาราชการสำหรับแพทย์สาขาเวชศาสตร์ฉุกเฉิน
ที่ปฏิบัติงานประจำอาคารผู้ป่วยนอก ปฏิบัติหน้าที่แพทย์เวรอุบัติเหตุและฉุกเฉิน ให้ได้รับค่าตอบแทน
ในอัตราเพิ่มขึ้น ๒ เท่าจากอัตราเดิมคนละ ๑,๑๐๐ บาท เป็นคนละ ๓,๓๐๐ บาท (เพิ่มขึ้น ๒ เท่า) ที่ประชุม
คณะกรรมการเขตสุขภาพที่ ๖ ได้มีมติอนุมัติแล้ว

- การถ่ายโอนรพ.สต. จังหวัดตราด คาดว่าจะเริ่มถ่ายโอนรพ.สต.ได้ภายในปี ๒๕๖๘

- ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ปรับระบบบริการเขตสุขภาพที่ ๖ ทุกโรงพยาบาลในเขต

ไม่ปฏิเสธการส่งต่อ

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๒ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

นายสุเมรุ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

(๑) รายงานผู้บริหารเงินคงเหลือ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ดังนี้

- เงินบริจาคไว้วัตถุประสงค์เฉพาะ ๑๕ ประเภท เป็นจำนวนเงิน ๑๑,๒๔๔,๗๑๖.๘๗ บาท

- เงินบริจาคคุกคามที่การแพทย์ไม่ระบุรายการ จำนวนเงิน ๓,๓๐๗.๔๔๔.๕๕๕ บาท

- เงินบริจาคไม่ระบุวัตถุประสงค์ จำนวนเงิน ๒,๗๙๙,๗๐๘.๓๒ บาท

รวมยอดเงินคงเหลือ ๑๗,๗๔๖,๗๑๓.๗๔ บาท (สิบเจ็ดล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นหากพัน
สามร้อยยี่สิบสามบาทเจ็ดสิบสี่สตางค์)

(๒) การจัดทำแผน Planfin ปี ๒๕๖๖

- Planfin Type 3 = แผนมีกำไร มีทุนสำรองเพียงพอ ลงทุนเกิน ๒๐% ของ EBITDA และ
ลงทุนด้วยเงินบำรุงส่วนเกิน ๗๐,๗๐๗,๗๐๙.๘๙ บาท

(๓) การนำเสนอปรับระบบการจราจรให้คล่องตัวและปลอดภัย ดังนี้

- เดินรถทางเดียว Oneway และห้ามเลี้ยวขวา ตั้งแต่เวลา ๐๖.๐๐-๑๘.๐๐ น.

- ยกเลิกการจอดรถบนลานหน้าอาคารผู้ป่วยนอก จำนวน ๑๔ คัน เพื่อเพิ่มความสะดวกในการเดินรถทางเดียว

- เพิ่มจุดรับ-ส่งผู้ป่วย จากเดิมเป็น ๒ จุด ช่วงเวลา ๐๗.๐๐-๑๐.๐๐ น.

- ย้ายพื้นที่สำหรับจอดรถจักรยานยนต์จากบริเวณศูนย์อาหารไปจอดบริเวณชั้น ๑ และ

พื้นที่โดยรอบอาคารจอดรถ

- จัดทำทางม้าลายสำหรับผู้มาใช้บริการ

(๔) เปลี่ยน...

(๔) เปลี่ยนประตูทางเข้าอาคารผู้ป่วยนอกจากเดิมเป็นประตูบานเลื่อนแบบอัตโนมัติ ราคาประมาณ ๕๘,๐๐๐ บาท

(๕) ยกเลิกจุดรับส่งของบริเวณหน้าอาคารผู้ป่วยนอก รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเหตุ ๑) ที่ประชุม รับทราบ มีมติเห็นชอบ

๑.๒.๓ รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล

นางอันธิกา แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

- ในปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ มีเจ้าหน้าที่ในสังกัดกลุ่มการพยาบาล ลาออกจากจำนวน ๓๐ คน และในปี ๒๕๖๖ มีพยาบาลที่จบการศึกษามาปฏิบัติงาน จำนวน ๑๙ คน

- ห้องพิเศษ Premium จะเปิดให้บริการในวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ และจะมีห้องพิเศษเพิ่มขึ้น เมื่อย้ายหอผู้ป่วยหญิง คาด จำนวน ไปที่ตึกหลังคลอดเดิม ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๔ รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบบริการและสนับสนุนบริการสุขภาพ

- ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๕ รองผู้อำนวยการด้านปฐมภูมิ

- ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๖ รองผู้อำนวยการด้านยุทธศาสตร์

นายภาสกรฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

(๑) แผนการลงทุนภายใต้เงินบำรุงโรงพยาบาลตราช ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๗๐,๗๐๗,๑๓๕.๖๙ บาท ดังนี้

- รายการปี ๒๕๖๕ อญ่าระหว่างดำเนินการต้องจ่ายเงินปี ๒๕๖๖ จำนวนเงิน ๔,๓๙,๑๓๖ บาท

- รายการปี ๒๕๖๖ อนุมัติเดือนกันยายน ๒๕๖๕ จำนวนเงิน ๒๘,๗๔๐,๙๙๗.๖๙ บาท

- รายการปี ๒๕๖๖ ลงทุนด้วยเงินบำรุงส่วนเกินพิจารณาเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ จำนวนเงิน ๓๓,๕๗๐,๐๐๐ บาท

(๒) แผนค่าขอเพิ่มเติมลงทุนด้วยเงินบำรุงส่วนเกิน หมวดของการลงทุน จำนวนเงิน ๓๓,๕๗๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

- ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ จำนวนเงิน ๖,๗๗๐,๐๐๐ บาท

- ซ่อมแซมอาคารและสิ่งก่อสร้าง จำนวนเงิน ๒๕,๘๕๐,๐๐๐ บาท

- พัฒนาระบบ IT จำนวนเงิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท

รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเหตุ ๒)

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๗ รองผู้อำนวยการด้านบริการด้านหน้า

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๘ รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาคุณภาพ/รองผู้อำนวยการด้านพัสดุและโครงสร้าง
พื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์

นายรักษ์ชัยฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

(๑) รายงานการบริหารข้อร้องเรียน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวนเรื่องร้องเรียน
ทั้งหมด จำนวน ๖๕ เรื่อง ประกอบด้วย

- มาตรฐานการรักษา ๕ เรื่อง
- สิ่งแวดล้อม ๒ เรื่อง
- ระบบบริการ ๓๓ เรื่อง
- พฤติกรรมบริการ ๒๕ เรื่อง

(๒) ความประทับใจ ทั้งหมด ๔๒ เรื่อง ประกอบด้วย ระบบบริการ ๙ เรื่อง และ
พฤติกรรมบริการ ๓๓ เรื่อง

(๓) สรุปการดำเนินงานคลินิกพิเศษเฉพาะทางนอกเวลาราชการ จำนวน ๔ แผนก
เป็นเงิน ๑,๘๘๓,๒๕๘ บาท และมีแผนที่จะเปิดบริการผ่านอุปกรณ์ปั๊มใน
(SMC-IPD) จะมีค่าบริการรักษาผู้ป่วยในแต่ละวันที่แพทย์ออกตรวจแบบ Real Time ต้องประชาสัมพันธ์ให้
ผู้ป่วยทราบ ส่วนการจ่ายยาเฉพาะรายกรณีในคลินิกพิเศษเฉพาะทาง อาจจะต้องจ่ายเพิ่ม และมีแผนการตลาด
ที่จะประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมและทั่วถึงมากขึ้น

(๔) ขอปรับอัตราค่าห้องพนักงานเปลี่ยนไปตามประกาศโรงพยาบาลตราราด
หลักเกณฑ์การจ่ายค่าบริการในคลินิกพิเศษเฉพาะทางนอกเวลาราชการ (SMC) จากเดิมชั่วโมงละ ๔๑ บาท

(๑๖๔ บาท/๔ ชั่วโมง) ขอปรับเป็นชั่วโมงละ ๕๙ บาท (๒๒๕ บาท/๔ ชั่วโมง)

(๕) Premium ward เปิดให้บริการที่ห้องพักราคา ๗๐๐ บาท/วัน ตามประกาศโรงพยาบาลตราราด เรื่อง ปรับปรุงค่าเตียงสามัญและ
ห้องพิเศษ พ.ศ.๒๕๖๕ และตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง การจัดบริการคลินิกพิเศษเฉพาะทาง
นอกเวลาราชการของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ.๒๕๖๑

(๖) รายงานการติดตามงบลงทุน จำนวน ๗ รายการ ดังนี้

๖.๑) เครื่องตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงความถี่สูงชนิด ๔ มิติ จำนวนเงิน ๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท
อยู่ระหว่างประกาศเชิญชวน

๖.๒) เครื่องนีเชิ่อจุลินทรีย์ด้วยไอน้ำระบบอัตโนมัติขนาดไม่น้อยกว่า ๘๘๐ ลิตร
(Pre-Post Vac) ชนิด ๒ ประตู ราคา ๕,๘๘๕,๐๐๐ บาท อยู่ระหว่างประกาศประกวดราคา

๖.๓) เครื่องเอกซเรย์ฟลูโอดิสโคปเคลื่อนที่แบบซีอาร์ม กำลังไม่น้อยกว่า 15 Kw
ราคา ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท อยู่ระหว่างเรียกทำสัญญา

๖.๔)...

๖.๔) เครื่องผ่าตัดต้อกระจากด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง ราคา ๒,๕๘๐,๐๐๐ บาท
อยู่ระหว่างเรียกทำสัญญา

๖.๕) เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณซีพ ๖ พารามิเตอร์ ระบบรวมศูนย์ไม่น้อยกว่า ๔ เติม ราคา ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท อยู่ระหว่างเรียกทำสัญญา

๖.๖) เครื่องช่วยหายใจชนิดควบคุมด้วยปริมาตรและความดันขนาดกลาง ราคา ๘๐๐,๐๐๐ บาท อยู่ระหว่างเรียกทำสัญญา

๖.๗) อาคารพักเจ้าหน้าที่ ๙๖ ห้อง เป็นอาคาร คสล.๗ ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ ๓,๕๐๘ ตารางเมตร จำนวนเงิน ๗๒,๙๖๐,๘๐๐ บาท อยู่ระหว่างรายงานผลการพิจารณาประกวดราคาฯ (บริษัทสกุลกิจ คอนสตัคชั่น เสนอราคา ๕๘,๘๐๐,๐๐๐ บาท)

(๑) รายการงบค่าเสื่อม ปี ๒๕๖๕

๗.๑) เครื่องรักษาโรคติดตัวโดยแสงเลเซอร์เย็บ จำนวน ๑ เครื่อง รับจัดสรร ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท กำหนดส่งมอบวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๕

๗.๒) ตู้อบทารกแรกเกิด จำนวน ๓ เครื่อง รวมรับเงินจัดสรร ๑,๔๒,๔๑๖.๘๗ บาท กำหนดส่งมอบวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๕ (แจ้งค่าปรับ)

๗.๓) ยูนิตทำฟัน จำนวน ๑ เครื่อง รับเงินจัดสรร ๔๕๐,๐๐๐ บาท กำหนดส่งมอบวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๖๕ (แจ้งค่าปรับ)

๗.๔) เครื่องพังเสียงหัวใจทารกในครรภ์ จำนวน ๑ เครื่อง รับจัดสรร ๓๒,๐๐๐ บาท กำหนดส่งมอบวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๕ (แจ้งค่าปรับ)

๘) รายงานความคืบหน้าการอบรมในที่ดินบริจาค จำนวน ๔,๓๓๐ ตารางเมตร ความสูง ๒ เมตร รวมเนื้อที่ ๘,๖๖๐ ลูกบาศก์เมตร ราคาเที่ยลละ ๑๑๐ บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๙๐๘,๖๐๐ บาท รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๓)

ที่ประชุม รับทราบ มีมติเห็นชอบ

๑.๒.๙ รองผู้อำนวยการด้านสารสนเทศ

นายบุญเย็นฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

ด้วยกระทรวงสาธารณสุข กำหนดนโยบายในการขับเคลื่อนระบบสุขภาพดิจิทัล โดยได้กำหนดให้มีการพัฒนาระบบที่เปลี่ยนสุขภาพอิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคล (Personal Health Record:PHR) เพื่อประโยชน์ของประชาชนในการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพของตนเอง โดยการเชื่อมโยงสุขภาพ กับแอปพลิเคชั่นหมอพร้อม โดยต้องมีการพิสูจน์และยืนยันตัวตนผ่านแอปพลิเคชั่นหมอพร้อม โดยศูนย์ เทคโนโลยีสารสนเทศจะได้ทำหน้าที่สื่อแจ้งเวียนเพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้ดำเนินการพิสูจน์และยืนยันตัวตนต่อไป
ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๑๐ รองผู้อำนวยการด้านกิจกรรมพิเศษ/เลขานุมน้ำโรงพยาบาลตราด

นางศรีวรรณฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

๑) แต่งตั้งรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ในกรณีที่ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราด
ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามลำดับ ดังนี้

- ๑.๑) นายวิทยา สุริโย
- ๑.๒) นายสุเมธ เกาหมอ
- ๑.๓) นางทัศนีย์ จินตกานนท์
- ๑.๔) นายนิวัฒน์ ดีลาย

๒) การแต่งตั้งหัวหน้ากลุ่มงานให้ดำรงตำแหน่งวาระคราวละ ๕ ปี เป็นต่อเนื่องไปเรื่อยๆ กิน
๒ วาระ นับตั้งแต่วันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๕

๓) กำหนดมอบทุนพรสังฆราชบุปถัมภ์ ประจำปี ๒๕๖๕ เพื่อพระภิกษุสงฆ์/สามเณร
อาพาธ และผู้ป่วยที่ต้องให้ความอุปถัมภ์ ในวันเสาร์ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ห้องประชุมราชพฤกษ์ เวลา ๑๓.๐๐ น.
ขอเชิญผู้มีจิตศรัทธาร่วมพิธีมอบทุนฯ ๕,๐๐๐ บาท หรือตามกำลังศรัทธา การแต่งกาย ชุดผ้าไทย

๔) กำหนดจัดงานเปิดใหม่ วันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ มอบหมายคณะกรรมการพิเศษ
กำหนดรายละเอียดของการจัดงาน

๕) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดตราด จะกำหนดจัดการแข่งขันกีฬา ในระหว่างวันที่
๒๒-๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๕ โรงพยาบาลตราดจะรวมกับสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมือง ซึ่งส่งรายชื่อผู้ประสานงาน
ไปที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดตราดแล้ว อุปrade ระหว่างการนัดประชุม

๖) แนวทางการจ่ายค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน(P4P) เริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ ๑
ตุลาคม ๒๕๖๕ เป็นต้นไป

- ทบทวนคณะกรรมการบริหารค่าตอบแทนตามผลการการปฏิบัติงาน P4P
ให้เป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจ เพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการ และให้นางสาวพิสมัยฯ เป็นผู้ช่วยเลขานุที่ ๒
ในส่วนคณะกรรมการตรวจสอบค่าภาระงานมีการทบทวนไปแล้ว ไม่มีแก้ไข

- การคิด stimulate จาก LC เดือนกันยายน ๒๕๖๕ เพื่อมาหาค่า capmax มีแนวคิด
จะใช้ ๘% ซึ่งต้องรอส่วนกลางอีกรอครั้ง

- การคิดแต้ม ถ้าบุคลากรทำแต้มเกินแต้มประกัน จะได้เงินรางวัล ๕๐% ของค่าเงิน
ในแต่ละตำแหน่ง และในส่วนงานบริการจะได้ไม่เกิน ๑๒๐% ของค่าเงินในตำแหน่งนั้น ๆ โดยมีเงื่อนไขทำงาน
เกิน ๑๐ วันขึ้นไป และกำหนดเวลาเกิน ๕๐๐ นาทีต่อวัน

- ในส่วนคณะกรรมการบริหาร ที่มีอำนาจ หัวหน้าหอ/งาน จะแยกคิดจากผู้ปฏิบัติ
คณะกรรมการบริหาร หากไม่เข้าประชุมประจำเดือน จะไม่ได้รับเงินค่าบริหาร จำนวน ๒,๐๐๐ บาท ในเดือนนั้นๆ
ยกเว้นไปประชุม/ราชการ

- ขอให้ทุกหน่วยงานส่งใบสรุปผลการปฏิบัติงานในเดือนนั้นๆ ภายในวันที่ ๕
ของเดือนถัดไป รายละเอียดตาม(เอกสารหมายเลข ๔)

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๘ /๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๕
ที่ประชุม มีมติรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๘ /๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๕

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๕

**๓.๑ สรุปผลการดำเนินงานของ Service Plan สาขาอุบัติเหตุและฉุกเฉิน (Trauma)
นายเอกวิทย์ฯ นำเสนอให้ที่ประชุม รับทราบ ดังนี้**

รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุบัติเหตุและการแก้ไข พร้อมแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดความแօดในห้องฉุกเฉิน และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามโครงการยกระดับมาตรฐานการแพทย์ฉุกเฉินให้ปลอดภัยทันสมัยและมีคุณภาพ รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลขอ) ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ เสนอขอเงินบำรุงเพื่อจ้างบุคลากร ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

นางสาวรัฐยุนิตย์ฯ นำเสนอข้อมูลเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมในการใช้เงินบำรุงเพื่อจ้างบุคลากร ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ดังนี้

รายละเอียด	วงเงิน(ต่อปี)
ค่าจ้างบุคลากรใน เดือน ๑ ก.ย. ๒๕๖๖	๔๔,๖๐๗,๓๖๐.๐๐
การเลื่อนค่าตอบแทนประจำปี (ของค่าจ้าง พกส. และลจ.รายเดือน (๑ ต.ค. ๒๕๖๕)	๑,๕๙๗,๔๔๐.๐๐
ระหว่างสรรหา (๓๒ อัตรา)	๓,๓๔๕,๔๔๐.๐๐
นักเรียนทุนพยาบาล ๙๙ ราย (๑ เม.ย. ๒๕๖๕)	๑,๘๑๐,๐๘๐.๐๐
จ้างแพทย์ พยาบาล (รายคាប ๑๑ ราย)	๑,๖๓๗,๔๐๐.๐๐
การจ้างทดแทนเกษตร (๖ ราย)	๖๗๕,๖๘๐.๐๐
การจ้างทดแทนข้าราชการลาออก/ย้าย/โอน (๕ อัตรา)	๗๔๐,๔๐๐.๐๐
การจ้างบุคลากรเพิ่มตามภาระงาน (๗ อัตรา)	๗๘๔,๖๘๐.๐๐
ใช้งบประมาณเพิ่ม	๑๐,๕๔๑,๑๖๐.๐๐
รวมใช้เงินบุคลากรทั้งปี	๕๕,๑๔๔,๕๒๐.๐๐
เสนอขอเงินบำรุงปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๕๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐

ที่ประชุม รับทราบ มีมติเห็นชอบ

๔.๒ การรับเงินมัดจำค่ารักษาพยาบาล

นางสาวพิศมัยฯ นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุม ดังนี้

เม็ดจำค่ารักษาพยาบาลสิทธิเบิกได้จากต้นสังกัด เก็บเท่ากับเงินค่ารักษาพยาบาล

๒. มัดจำค่ารักษาพยาบาลเด็กแรกเกิด สิทธิประกันสุขภาพทั่วหน้า เก็บเท่ากับเงินค่ารักษา
 ๓. มัดจำค่าอุปกรณ์ เก็บตามวงเงินค่าอุปกรณ์ที่ได้จากหอผู้ป่วย
 ๔. มัดจำค่ารักษาพยาบาลแรกเข้า เริ่มต้น ๒๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป
 ที่ประชุม มีมติเห็นชอบ จัดทำประกาศโรงพยาบาลตราด เพื่อให้มีผลบังคับใช้ต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเพื่อทราบ

๕.๑ รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง

นางชลฤทីฯ นำเสนอให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

สรุปสถานการณ์การเงินการคลังในการประชุมประจำเดือนตุลาคม ๒๕๖๕

๑. ภาวะวิกฤตทางการเงิน ประจำเดือน กันยายน ๒๕๖๕

-วิกฤตการเงิน ระดับ ๐ Cash Ratio = ๒.๖๕ Quick Ratio = ๓.๘๘ Current Ratio = ๔.๐๕ NWC = ทุนสำรองสุทธิ ๓๙๓.๖๐ ล้านบาท (สินทรัพย์หมุนเวียน ๔๗๒.๗๒ ล้านบาท - หนี้สินหมุนเวียน ๑๒๙.๑๒ ล้านบาท) ผลประกอบการ NI กำไรสะสม ๓.๗๗ล้านบาท EBITDA ๕๗.๒๗ ล้านบาท

๒. เปรียบเทียบเงินบำรุงคงเหลือ ณ วันสิ้นเดือนกันยายน ๒๕๖๕=๓๔๒.๔๑ ล้านบาท เจ้าหนี้และเงินรับฝากรวม ๑๒๙.๑๒ ล้านบาท เงินบำรุงปลดภาระ ๒๑๓.๒๘ ล้านบาท

๓. ระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลกรณีบัญชีกลาง = ๑๕๒ วัน (เกณฑ์ ๖๐ วัน) ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้ = ๗๐ วัน (เกณฑ์ ๙๐ วัน)

๔. วิเคราะห์แผน Planfin ประจำปี ๒๕๖๕ (ตุลาคม ๒๕๖๔-กันยายน ๒๕๖๕) หน่วย : ล้านบาท

	แผนทั้งปี	ผล ๑๒ เดือน (ต.ค.-ก.ย.๖๕)	ผลต่าง	ร้อยละ (ผลต่าง)
๑. รายได้	๑,๑๖๐.๗๗	๑,๐๕๔.๘๘	-๑๐๕.๗๕	-๙.๑๑
๒. ค่าใช้จ่าย	๑,๑๑๐.๗๗	๑,๐๕๑.๒๘	-๖๐.๔๖	-๕.๔๔
๓. ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย (NI)	๔๘.๕๙	๓.๗๗	-๔๕.๒๙	-๙๒.๔๓
๔. EBITDA	๑๐๑.๒๘	๕๗.๒๗	-๔๔.๐๑	-๔๓.๔๖

-วิเคราะห์รายได้รวมต่ำกว่าแผน ร้อยละ -๙.๑๑

รายได้ที่สูงกว่าแผน คือ

๑) รายได้อื่น

รายได้ที่ต่ำกว่าแผน คือ

๑) รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด

๒) รายได้จากการค่ารักษาและบริการอื่น

๓) รายได้...

๓) รายได้แรงงานต่างด้าว

-วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต่ำกว่าแผน ร้อยละ -๕.๔๙

รายจ่ายที่สูงกว่าแผน คือ

(๑) ค่าใช้จ่ายบุคลากร

(๒) ค่าใช้จ่ายอื่น

(๓) ต้นทุนยา

รายจ่ายต่ำกว่าแผน คือ

(๑) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

(๒) ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

(๓) ค่าใช้สอย

๕. เปรียบเทียบแผนรับ-จ่ายเงินบำรุง ประจำปี ๒๕๖๕ (ตุลาคม ๒๕๖๔-กันยายน ๒๕๖๕)

หน่วย : ล้านบาท

	แผนทั้งปี	เป้าหมาย	ผล ๑๖ เดือน (๗.๔-๑๖.๙)	ผล
	ร้อยละ/แผนทั้งปี			ร้อยละ/แผนทั้งปี
๑. รายรับ	๖๗๒	๑๐๐	๖๕๙	๘๗.๘๗
๒. รายจ่าย	๕๘๒	๑๐๐	๕๐๗	๘๗.๒๖

รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๖)

ที่ประชุม รับทราบ

๕.๒ รายงานเรียกเก็บลูกหนี้ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

นางศรีวรรณฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

- ลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ รวม ๑๓๗,๗๕๓,๖๑๙.๓๑ บาท (หนึ่งร้อยสามสิบเจ็ดล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นสามพันกร้อบสิบเก้าบาทสามสิบเอ็ดสตางค์)

- ลูกหนี้สิทธิเบิกได้จ่ายตรง OPD คนเหลือ ๙,๔๑๒,๑๙๐.๖๕ บาท (เก้าล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นสองพันหนึ่งร้อยแปดสิบบาทหกสิบห้าสตางค์)

- กรณีเหตุอันสมควร WALKIN สปสช. จ่ายกรณี OP Walkin ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๕-๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๕ เป็นจำนวนเงิน ๖,๔๙๔,๘๙๑.๔๙ บาท (หกล้านสี่แสนเก้าหมื่นแปดพันแปดร้อยเก้าสิบเอ็ดบาทแปดสิบสี่สตางค์)

โรงพยาบาล....

- โรงพยาบาลตราดถูกหักเงินกรณี ส่งต่อผู้ป่วยไปรักษาโรงพยาบาลอื่น (OP Refer) ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวนเงิน ๒,๒๑๗,๙๔๔.๔๔ บาท (สองล้านสองแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันเก้าร้อยสี่สิบห้าบาทสี่สิบสี่สตางค์) รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๗)
ที่ประชุม รับทราบ

๕.๓ เรื่องแจ้งจากกลุ่มงาน

๕.๓.๑ การบริหารสถานการณ์โควิด ๑๙

นายณัฐพลฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

- (๑) สถานการณ์อำเภอเมือง การระบาดระลอกเดือนมกราคม ๒๕๖๕-ปัจจุบัน
- จำนวนผู้ป่วย ๒๖,๐๒๘ คน เขตเทศบาล จำนวน ๒,๑๙๘ คน นอกเขตเทศบาล
จำนวน ๒๐,๗๓๐ คน

- จังหวัดตราด จำนวน ๖๒,๕๔๓ คน

(๒) สถานการณ์การติดเชื้อในโรงพยาบาลตราด

- ระลอกเดือนมกราคม ๒๕๖๕-ปัจจุบัน ติดเชื้อสะสม จำนวน ๕๖๑ คน
สาเหตุของการติดเชื้อจากภายในในคิดเป็นร้อยละ ๒.๑๖% จากภายนอกคิดเป็นร้อยละ ๙๗.๘๔%

- (๓) สรุปข้อมูลการปฏิบัติงานโควิด ๑๙ ในพื้นที่สหสัมพันธ์เดือนมกราคม ๒๕๖๕-ปัจจุบัน
- Admit จำนวน ๑,๙๔๐ คน
- CI จำนวน ๓๒๗ คน
- HI จำนวน ๒๐,๖๔๙ คน
- ให้คำปรึกษา จำนวน ๕,๙๓๑ คน

(๔) สถานการณ์การฉีดวัคซีนโควิด-๑๙ อำเภอเมืองตราด

- ประชาชนอำเภอเมือง ได้รับการฉีดวัคซีนโควิด-๑๙ เข็มที่ ๑
จำนวน ๑๐๐ % เข็มที่ ๒ จำนวน ๙๗.๓๓% เข็มที่ ๓ จำนวน ๕๙.๔๕% และเข็มที่ ๔ จำนวน ๙.๕๕%

- จัดทำแผนเชิงรุกประจำเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ ออกให้บริการทุกวันราชการ
รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๔)

ที่ประชุม รับทราบ

๕.๓.๒ เรื่องแจ้งจากกลุ่มงานทรัพยากรบุคคล

นางสาวรัณณูนิตย์ฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบดังนี้

(๑) การบริหารตำแหน่งว่าง

๑.๑) ประเภทพนักงานราชการ จำนวน ๑ อัตรา บริหารจัดการแล้ว ๐ อัตรา
คิดเป็น ๐ % ตำแหน่งเภสัชกร อยู่ระหว่างดำเนินการสรรหา

๑.๒) พนักงานกระทรวงฯ จำนวน ๒๖ อัตรา บริหารจัดการแล้ว ๑๖ อัตรา
คิดเป็น ๖๗.๓๔% อยู่ระหว่างดำเนินการสรรหา ๑๐ อัตรา

๑.๔) ลูกจ้างชั่วคราว จำนวน ๓๙ อัตรา บริหารจัดการแล้ว ๐ อัตรา คิดเป็น ๐% อยุ่ร่วงระหว่างรอปรับปรุงกำหนดตำแหน่งนักเรียนทุน
ที่ประชุม รับทราบ

๒) การบริหารตำแหน่งว่างข้าราชการ

ลำดับ	ตำแหน่ง	จำนวน	เงื่อนไขการใช้ตำแหน่ง
๑	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๒	บรรจุผู้สอบแข่งขัน
๒	เจ้าพนักงานทันตสาธารณสุขปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๓	กันยุบรวมกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น
๓	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	บรรจุผู้สอบแข่งขัน
๔	นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	บรรจุผู้สอบแข่งขัน
๕	นักวิชาการโสตทัศนศึกษาปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	บรรจุผู้สอบแข่งขัน
๖	พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๗	บรรจุผู้ได้รับคัดเลือก
๗	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ	๔	เพื่อเลื่อน
๘	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ	๑	เพื่อเลื่อน
๙	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	๑	เพื่อเลื่อน
๑๐	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ	๑	เพื่อรับย้าย
	รวม	๒๗	

ที่ประชุม รับทราบ

๒) การกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น

ลำดับ	ตำแหน่ง	จำนวน	เงื่อนไขการใช้ตำแหน่ง
๑	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ	๒	เพื่อเลื่อน
๒	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ	๑	เพื่อเลื่อน
๓	นักรังสีการแพทย์ชำนาญการพิเศษ	๑	เพื่อเลื่อน
๔	นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการพิเศษ	๑	เพื่อเลื่อน
	รวม	๕	

ที่ประชุม รับทราบ

๓) แจ้งรายชื่อผู้ขอต่อสัญญา_rับเงินเพิ่มพิเศษสำหรับแพทย์/ทันตแพทย์/
เภสัชกร จำนวน ๑ ราย และยกเลิกการรับเงินเพิ่มพิเศษฯ ประจำเดือนกันยายน ๒๕๖๕ จำนวน ๑ ราย

๓.๑) นางสาวนิสาลักษณ์ ศิริมงคลกิจ ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษ
ขอต่อสัญญา_rับเงินเพิ่มพิเศษสำหรับแพทย์/ทันตแพทย์/เภสัชกร เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๕

๓.๒) นางสาว...

๓.๒) นางสาวสตรีรัตน์ แก้วเยือง นายแพทย์ชำนาญการ ขอยกเลิก
การรับเงินเพิ่มพิเศษฯ เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๕
ที่ประชุม รับทราบ

๕.๓.๓ นำเสนอผลงานกลุ่มงานเวชกรรมพื้นปู

นายเชิดพงษ์ฯ นำเสนอให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

นำเสนอผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค สิ่งที่ต้องขอรับการสนับสนุน ผลงานเด่น
ประจำปี ๒๕๖๕ และแผนพัฒนาระบบบริการในปี ๒๕๖๖ ของงานกายภาพบำบัด งานกายอุปกรณ์ และ
งานกิจกรรมบำบัด รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๙)

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

เนื่องจากไม่มีผู้ใดเสนอเรื่องอื่นๆ ประธานจึงกล่าวปิดประชุม

เลิกประชุมเวลา ๑๗.๐๐ น.

(นางอัญชลี ศิริรัตนศาสตร์)

ผู้จัดรายงานการประชุม

(นายสุเมธ เถาหม้อ)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ (ด้านเวชกรรม) ปฏิบัติหน้าที่
รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโรงพยาบาลตราด

ทราบ

(นายสุชาติ ตันตินิรามัย)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราด
๑๔ พ.ย. ๒๕๖๕